

FICHE 2 – LA LOGIQUE MANAGERIALE

1 – Le manager

L'entrepreneur crée, innove et prend les risques. Le manager gère l'entreprise prend des décisions optimales et minimise les risques. Le management est un processus qui consiste à définir des objectifs et à coordonner les efforts afin de les atteindre. Le maître mot du manager est **l'optimisation**. Ainsi un entrepreneur est imaginatif, réactif et prend des risques et un manager est organisateur, accompagnateur et réfléchi. Un manager est moins intuitif et s'efforce par une analyse rigoureuse d'atteindre les objectifs en fonction des moyens et des contraintes. Dans tous les cas, il prend des risques calculés.

2 – Les outils du manager

Face à une situation, le manager doit suivre un processus :

- Etape 1 : l'**analyse du plan**.
- Etape 2 : les **différentes solutions** au problème doivent être formulées.
- Etape 3 : le **choix d'une solution**.
- Etape 4 : la **décision** et le contrôle des effets.
- Etape 5 : **corriger**.

Le manager qui s'efforce d'optimiser les décisions de l'entreprise utilise tous les outils techniques de gestion, les études de marché, le choix d'investissement, les plans de financement et les contrôles de gestion.

Les démarches entrepreneuriales et managériales présentent des différences importantes mais elles sont complémentaires ainsi **un entrepreneur ne peut pas pérenniser sans manager** et à l'inverse un manager a besoin d'un entrepreneur pour sortir de la routine et du statut quo.